



1

Marc Pélegrin (43)

Né en 1923 à Paris

Titres :

Ecole Polytechnique (promo. 1943)
Séjour d'un an aux USA ; University de Rochester, 3 mois, (rayons cosmiques) puis dans une Société spécialisée dans les isotopes
Ecole Nationale Supérieure de l'Aéronautique (Supaéro), 1949-1950
2ème séjour aux USA, MIT
Dr ès Sciences, Sorbonne, Paris 1952 ;

Dr de Recherche, Prof Pérez

Dr Honoris Causae, University de Gand, Belgique, 1960

Foreign Associate, National Academy of Engineering (Etats Unis), 1978

Membre (fondateur) de l'Académie de l'Air et de l'Espace (1983)

Membre Correspondant de l'Académie des Sciences (1987)

Membre correspondant élu, section 2 (Engineering Science), International Academy of Astronautics

Membre de l'Académie des Technologies (2001)

Distinctions : Médaille de l'Aéronautique (1971), Palmes Académiques (1975), Officier Légion d'Honneur (1978), Prix Michel Petit de l'Ac des Sciences (1981), Commandeur de l'Ordre du Mérite (1991)

Activités professionnelles 1950-1960 Service Technique Aéronautique (Min. de la Défense) : Pilotage automatique et guidage de missiles puis d'avions. Etude et réalisation du premier simulateur d'avion (Vautour)



2

Robert Vallée (43) « Cher camarade, En paraphrasant un homme célèbre je dirai que je m'étais fait une certaine idée de l'Ecole polytechnique : j'avais décidé de m'orienter vers les mathématiques sur le plan de la recherche et de l'enseignement. Sorti dans le corps de l'Armement, j'y ai trouvé compréhension et soutien.

Dès 1949 la lecture du livre de Norbert Wiener sur la cybernétique m'avait conduit à fonder le « Cercle d'Etudes Cybernétiques » qui se réunit périodiquement, à Paris, au début des années cinquante et me permit de rencontrer Wiener que je retrouvai en 1954 au MIT. Je publiai alors quelques notes aux comptes rendus de l'Académie des Sciences sous l'égide de Louis de Broglie. Enfin j'eus la chance de trouver un directeur de thèse, sur une extension la relativité générale,

1960-1964 Conseiller scientifique à SHAPE (avions/missiles) (Durant l'année scolaire 1961-62, titulaire de la chaire Franqui, Université de Gand, Belgique, cours tous les Samedi matins (chaire nécessairement attribuée à un étranger ; Joliot Curie eût cette chaire en 1938)

Membre de l'IFAC (International Federation of Automatic Control) dès sa création en 1960.

1964-1968 Chargé de mission pour le transfert de 'Supaéro' de Paris à Toulouse et, en parallèle, création d'un centre de recherche en Automatique (CERA), Co-directeur avec Jean Charles Gilles

Depuis 1962 membre de AGARD (Advisory Group for Aeronautics Research and Development, maintenant appelé RTO (Research and Technology Organization) ; responsabilité de plusieurs colloques

1968-1978 Directeur de l'Ecole Nationale Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace, Fondateur du Centre d'Etudes et de Recherches en Automatique (qui a repris le CERA)

1968-1988 Directeur du CERA, établissement rattaché à l'ONERA dès 1969.

Depuis 1954 Professeur à la vacation à Supaéro (Automatique 1954-1970 ; Machines à calculer 1958-1968) ; Gestion optimale de l'énergie 1980-1988 ; Systèmes semi-automatiques 1992-2004.

Longue coopération avec Eurocontrol, notamment sur 'Toward Global Optimization of Air Traffic Management' Novembre 1993

En 1992, création de FEDESPACE (Association sans but lucratif), travail en coopération avec le Centre de Recherche de Supaéro Depuis 1989, Conseiller Scientifique honoraire à l'ONERA

En 1992, création de FEDESPACE (Association sans but lucratif), travail en coopération avec le Centre de Recherche de Supaéro Depuis 1989, Conseiller Scientifique honoraire à l'ONERA

En 1992, création de FEDESPACE (Association sans but lucratif), travail en coopération avec le Centre de Recherche de Supaéro Depuis 1989, Conseiller Scientifique honoraire à l'ONERA

En 1992, création de FEDESPACE (Association sans but lucratif), travail en coopération avec le Centre de Recherche de Supaéro Depuis 1989, Conseiller Scientifique honoraire à l'ONERA



3

Marcel Froissart (53)

Physicien, a commencé sa carrière au CEA puis au CERN, à Berkeley et à Princeton.

A découvert en 1961 une borne sur le comportement des sections efficaces de collision des particules à haute énergie, dite « borne de Froissart ».

A reçu le prix Paul Langevin de la Société française de physique en 1964.

A été professeur de Physique corpusculaire au Collège de France de 1973 à 2004. A eu à ce titre la difficile tâche de regrouper les laboratoires concurrents de Francis Perrin et de Louis Leprince-Ringuet.



4

Paul Champsaur (63) est fils d'inspecteurs, Administrateur de l'Insee, président de la Haute autorité de la statistique et président du groupe d'experts sur le SMIC.

Il commence sa carrière au service de la conjoncture de l'INSEE puis passe un an à l'université catholique de Louvain. Il entre en 1968 à l'ENSAE successivement comme assistant, directeur des études puis directeur adjoint. Il est nommé

en 1984 sous-directeur puis directeur adjoint à la direction de la prévision du ministère de l'Économie. Il devient ensuite directeur général de l'Insee de 1992 à 2003, date à laquelle il est nommé à la tête de l'ART qui devient Autorité de régulation des communications électroniques et des postes en 2005. À ce

poste jusqu'en 2009, il propose la réduction de la tarification des SMS et des terminaisons d'appels et poursuit les incitations au dégroupage.

Paul Champsaur a présidé en 2008 une commission chargée de réfléchir sur l'évolution des prix de l'électricité en France afin d'aboutir à une refonte de son système de tarification. Marcel Boiteux, père de la tarification de l'électricité au coût marginal dite "Tarif vert", n'en était pas membre. La question est loin d'être tranchée entre les tenants d'un prix élevé pour inciter aux économies et ceux qui préconisent un prix bas pour les catégories sociales et les partisans d'un compromis avec un tarif à tranches ou un système de bonus-malus.

Paul Champsaur a été maître de conférences d'économie à l'X de 1975 à 1987. Il est Officier de la Légion d'honneur et Officier de l'ordre national du Mérite.



5

Benoît Legait (73) Ingénieur général des mines, docteur d'État de Sciences physiques de l'Université de Bordeaux I, Benoît Legait est membre du CGEJET, président de la Fondation Mines ParisTech et vice-président de la Conférence des grandes écoles.

Il travaille de 1979 à 1991 à l'IFP dont il est nommé directeur en 1988. Il entre

en 1991 à BEICIP-Franlab dont il est nommé directeur général en 1993. Il est nommé en 1995 directeur de la recherche et des formations troisième cycle à l'École des mines de Paris puis succède à Jacques Lévy (56) comme directeur de l'école, poste qu'il occupe jusqu'en 2012.

Benoît Legait est un fervent avocat de ParisTech. Il milite activement pour un classement des Écoles d'ingénieurs tenant compte du devenir professionnel des diplômés et pas seulement de la qualité des chercheurs comme dans le classement de Shanghai.



6

Jean Tirole (73) est président de l'École d'Économie de Toulouse (TSE), directeur scientifique de l'Institut d'Économie Industrielle (IAST) à Toulouse, membre fondateur de l'Institute for Advanced Study in Toulouse (IAST), professeur invité au MIT et directeur d'études cumulant à l'École des Hautes Études en Sciences Sociales. Il est également membre de l'Académie des Sciences Morales et Politiques (élu au fauteuil de Maurice Allais) et du Conseil d'Analyse Économique (CAE).

Ingénieur général des Ponts et Chaussées, il est ancien élève de l'École Polytechnique (promo 1973), ingénieur des Ponts et Chaussées (1978), docteur de troisième cycle en mathématique de la décision (1978, Paris IX) et docteur en économie (1981, MIT). Il a enseigné à l'École Nationale des Ponts et Chaussées (1981-1984) et au MIT (1984-1991), et a été enseignant invité dans de nombreuses universités.

Il a publié plus de 200 articles dans les revues internationales ainsi que 11 livres dont *Game Theory* (avec Drew Fudenberg), *A Theory of Incentives in Regulation and Procurement* (avec Jean-Jacques Laffont), *The Prudential Regulation of Banks* (avec Mathias Dewatripont), *Competition in Telecommunications* (avec Jean-Jacques Laffont), *The*

Theory of Industrial Organization, *The Theory of Corporate Finance*, et *Inside and Outside Liquidity* (avec Bengt Holmström). Il travaille actuellement sur les liens entre économie et psychologie, sur la crise financière et la réglementation bancaire, ainsi que sur divers problèmes d'économie industrielle.

Ancien Sloan fellow et Guggenheim fellow, il est Docteur Honoris Causa de l'Université Libre de Bruxelles, de l'Université de Londres (London Business School), de l'Université de Montréal (HEC), de l'Université de Mannheim, de l'Université d'Athènes et de l'Université de Rome 2 Tor Vergata, et recevra en mai 2013 des doctorats des universités Hitotsubashi (Tokyo) et Lausanne. En 1993, il a été élu membre étranger de l'American Academy of Arts and Sciences ainsi que de l'American Economic Association. Il a été président de l'Econometric Society en 1998 et de l'European Economic Association en 2001. Il reçut en 1993 le prix Yrjö Jahnsson de l'European Economic Association (décerné à partir de 1993 tous les deux ans au meilleur économiste européen de moins de 45 ans), et le distinguished-fellow prize de l'université de Munich en 1996. En 2007, il reçut la médaille d'or du CNRS, et est le seul économiste avec Maurice Allais à avoir eu cet honneur. En 2008, il fut le premier récipiendaire du BBVA Frontiers of Knowledge Award dans la catégorie économie, management et finance. Il reçut en 2010 le prix Claude Lévi-Strauss, ainsi que le prix en finance décerné conjointement par l'institut de mathématiques de Berkeley (MSRI) et le Chicago Mercantile Exchange, et en 2013 le Ross Prize.

Florence Lafonta-Darmon (83) est née en 1963. Elle est ingénieur du corps des Ponts et chaussées. Elle dirige l'École spéciale des travaux publics, du bâtiment et de l'industrie (ESTP) depuis 2008.

Elle a épousé son camarade de promotion Marc Darmon (83), Directeur Général Adjoint chargé de l'Activité Systèmes d'Information et de Communication Sécurisés du groupe Thalès. Ils ont 3 enfants.

Florence est chevalier de l'ordre national du Mérite.

7

Sylvie Percheron-Delassus (83)
 Durant ces 30 dernières années, je crois n'avoir pas dérogé à mon motto : « ne jamais céder à la facilité dans le combat pour un monde meilleur ». L'entrée à l'X (pour une femme, à peu près équivalent il y a 30 ans au choix de devenir un animal de cirque), la Marine (les Xettes 83 furent les premières femmes embarquées comme chefs de quart), la recherche en biologie puis l'engagement dans le monde associatif, ont répondu pour moi à une suite logique de choix au service de la société et des autres.

Je suis aujourd'hui Directeur des Opérations de Finance Watch, une ONG dont la mission est de remettre la finance au service de la société. Ce dernier combat est aussi le plus lourd et le plus difficile auquel je me sois livré.

Alors dans l'environnement social et global actuel, l'annonce de ma nomination aux carvas a regonflé mon indéfectible optimisme. Si l'élite actuelle de la nation soutient les combats pour un monde plus égalitaire et plus juste, alors tout n'est pas perdu !

Je suis donc repartie de plus belle, forte de ce soutien. Soyez en remerciés.

Pour le fun et les défis, la photo a été prise au passage du Cap Horn en voilier (mais pas en solitaire) en février 2013

8



Estelle Andrin (Xette 93)
 « Je me souviens que, petite, j'étais restée sous le charme de la belle histoire de la chèvre de Monsieur Seguin. Je me souviens que même diplômée de l'X, il fallut encore persévérer dans les études, pas moins de trois années, à Paris (ENSTA) puis à Cambridge, MA, USA (MIT). Je me souviens avoir quitté cette terre promise pour revenir en France commencer ma vie professionnelle dans le conseil en stratégie (The Boston Consulting Group).

Je me souviens au terme de deux années avoir souhaité apporter encore davantage d'impact et rentrer résolument dans le monde industriel, plus précisément pharmaceutique.

Je me souviens avoir acquis mon métier au sein des filières Marketing et Stratégie, au gré de sept postes en huit ans (Sanofi). Je me souviens que si bien formée, je suis allée mettre à profit mes compétences, ailleurs.

Je me souviens avoir entamé dès le quatrième mois le redressement d'une filiale au bord de la dépression depuis quatre ans, par le cumul des mandats de Directrice Marketing & Business Development et par intérim de Directrice Commerciale (Sandoz). Je me souviens avoir redonné le sourire.

Je me souviens avoir par la suite établi un nouveau record de diffusion d'une innovation pharmaceutique, en opérant un double lancement en cardiovasculaire (Bayer).

Je me souviens avoir conquis toute la force de vente. Je me souviens de toutes les rencontres qui m'ont portée professionnellement au fil de ces vingt ans, mais par dessus tout celles de mes équipes et de mes clients, source infinie d'Espoir.

Je me souviens de mon désir d'entreprendre »

9



Je me souviens avoir acquis mon métier au sein des filières Marketing et Stratégie (The Boston Consulting Group). Je me souviens au terme de deux années avoir souhaité apporter encore davantage d'impact et rentrer résolument dans le monde industriel, plus précisément pharmaceutique. Je me souviens avoir acquis mon métier au sein des filières Mar-



10

Etienne Casal (93) Cher Camarade, Merci d'abord au dynamisme des promos antérieures, et à Hubert Lévy-Lambert qui a lancé la première réunion des carvas n+x, signe que le renouveau et l'innovation sont toujours là pour assurer la pérennité de l'École et de notre modèle, face à la mondialisation.

Je suis honoré d'avoir été sélectionné, notamment par les Kessiers de la 94. Pour moi c'est déjà un peu la Gloire.

Cette idée surgit sans doute des réminiscences des campagnes de communication que nous organisons sur le platal, à la TV de l'X, que ce soit pour sauver le Magnan et ses nymphes, ou pour inciter les « gars qui n'en veulent » à participer au Forum.

Je dois pourtant avouer que je n'ai jamais eu beaucoup de succès en Sciences, en particulier dans les récréations mathématiques de la J&R. Ceci malgré le plaisir que je trouve à lire les énoncés en pensant avec admiration à tous ceux qui savourent cette madeleine.

La Patrie m'a toujours attirée et j'ai choisi la voie de l'industrie française pour essayer de la promouvoir à l'international dès le début de ma carrière. Dans les télécommunications d'abord,

en allant conquérir les licences GSM qui s'offraient à travers le monde, et encore actuellement chez Bureau Veritas, Groupe International d'origine française et qui compte le rester. J'y défends notamment la vision française de la Qualité, de la Performance et de l'innovation. Au-delà des succès internationaux du leader mondial de la certification, j'ai contribué également à développer le label Origine France Garantie, initiative apolitique qui vise à garantir l'origine française des produits, et par là à pérenniser les emplois et à maintenir un tissu industriel en France. C'est l'image et les valeurs de notre économie qui sont en jeu, et je suis toujours heureux de voir l'enthousiasme des chez d'entreprises qui nous accompagnent et qui relocalisent. Lors de cette journée mémorable profitez des bières (Kronenbourg), Glaces (Haagen Dass) accompagnées de biscuits Saint-Michel, chocos BN pour les enfants, barbecue à la Plancha OFG, ou rôti sorti du Four (Bourgeois) dans les casseroles (Cristel), empruntez les nouvelles voitures ou vélos électriques pour rejoindre les activités sportives...

L'Espoir de voir tous ces projets assurer la longévité de notre économie, et la reconnaissance de la qualité de notre modèle de formation anime votre serveurur.

Merci pour ta confiance et bravo à chacun pour son action au quotidien au service de la Patrie, des Sciences et de la Gloire. C'est ensemble que nous réussissons.



11

Pauline Leclerc-Glorieux (93) est ingénieure en chef des mines. Elle est depuis 2011 responsable du pilotage de la performance et des normes et contrôle à la direction du contrôle de gestion de BNP Paribas Assurance.

Pauline Leclerc-Glorieux débute sa carrière à la DRIRE Rhône Alpes avant

d'être nommée chargée de mission auprès du préfet de région. Elle entre en 2002 au service de la gestion et de l'épargne de la

COB dont elle est nommée adjointe au chef du service en 2003, date à laquelle la COB fusionne avec le Conseil des marchés financiers pour former l'AMF. Elle prend en charge en 2006 le service des prestataires et des produits d'épargne, jusqu'à sa nomination, en 2010, au poste de secrétaire générale adjointe en charge de la direction des prestataires de la gestion et de l'épargne.

Pauline a épousé son camarade de promotion Thomas Leclerc (X 93), docteur en médecine, médecin assistant au département anesthésie-réanimation de l'hôpital Percy.



12

Olivier Gupta (93) Pour l'occasion, tu trouveras ci-après, cher(e) camarade, quelques mots sur mon parcours ; la première année de service militaire passée à servir la

patrie en tant qu'élève officier, les deux suivantes passées sur le platal, à s'occuper des binets (3 c'est exclu) ou à pougner les

sciences, sont pour la plupart d'entre nous un excellent souvenir ; la journée qui nous rassemble témoigne de notre attachement à l'École et ce qu'elle représente.

Gloire à tous nos anciens ou aux X futurs, et longue vie à l'École ! Dans

l'espoir de recevoir ton suffrage, C'est l'intérêt pour les sciences qui m'a

conduit à l'X, mais aussi la volonté d'être au service de l'Etat. Ce double intérêt ne s'est pas démenti.

J'ai passé mes douze premières années de carrière à l'Autorité de sûreté nucléaire, le « gendarme du nucléaire », probablement parce que je me sentais pleinement en accord avec la vocation, l'ambition et les valeurs de l'ASN. J'y ai tenu différents postes, dont celui de directeur général adjoint de 2007 à 2011. J'ai eu la chance de contribuer à la construction européenne de la sûreté nucléaire en tant que président du groupe de travail européen chargé de l'harmonisation de la sûreté des réacteurs nucléaires. C'est aussi ce groupe qui a proposé le cahier des charges des stress-tests européens à la suite de la catastrophe de Fukushima.

J'ai depuis rejoint, en tant que directeur général adjoint, Météo-France: autre domaine scientifique, autre forme de service de l'Etat.

La suite, s'il y en a une, reste à écrire.