

1

Etienne Bouvier (03) «Mon choix du Corps des Ponts était une manière de me sentir utile et de me confronter à des problématiques de société, en particulier le développement urbain. Un premier poste (2009) au service Habitat de la Direction Départementale des Territoires de Seine-et-Marne m'a jeté dans le bain : enjeux passionnants du logement dans la région parisienne, jeux de pouvoir des élus locaux, spectacle de l'Etat démembrant ses services.

Souhaitant explorer d'autres situations, j'ai eu l'opportunité de travailler comme adjoint au coordinateur général du programme de coopération Mali-Luxembourg, pour l'agence LuxDev à Bamako (2012). Une expérience dense (avec des vrais morceaux de coup d'Etat dedans) où j'ai co-

piloté des projets dans plusieurs secteurs du développement avec de nombreux partenaires (dont un projet plus original de sauvegarde des manuscrits de Tombouctou), et surtout affronté la face obscure de l'aide au développement : comment accompagner sainement une administration sous-payée et démunie de compétences ? Est-ce l'Etat ou les populations qui développent efficacement un pays ?

Depuis avril 2013, LuxDev m'a confié un projet de soutien rapide aux autorités et aux services sociaux essentiels des zones post-conflit au Mali, sur financement Union européenne. Et derrière l'urgence spécifique à cette intervention, les défis de la complémentarité initiatives/collectivités/Etat et de l'efficacité sociale sur le terrain me motivent toujours - au Mali comme ailleurs.

PS Je dégage toute responsabilité quant à ma présélection. Je ne sais même pas jouer de la musique. Et je suis en disponibilité, que l'administration me pardonne.»

2

Ignacio Cruz Caridad (03) Je suis rentré à l'X avec de l'admiration pour une institution historique qui fait toujours référence en Europe, et de l'incertitude sur mes aptitudes, tel que pas mal d'élèves étrangers ont dû sentir, mais aussi armé d'un compromis inébranlable de travailler pour réussir.

L'X m'a complètement changé. Je suis sorti ayant muri après une première expérience de vie dans un pays qu'aujourd'hui j'identifie comme le mien, devenant plus ouvert sur le monde ayant découvert que les frontières du monde ne sont que celles qu'on se trace nous même et que, en se donnant les moyens, il n'y a aucun objectif qui ne soit atteignable.

C'est avec cette attitude de vie que je suis revenu en France pour une première expérience en conseil en stratégie chez A.T. Kearney, trois années pendant lesquelles j'ai poussé mes frontières. Frontières intellectuelles, en devant répondre devant des CFO ou des fonds de Private Equity sur plus de cinq secteurs allant du retail à l'hôtellerie, et frontières géographiques, en travaillant dans onze pays européens depuis les Bays Baltes

jusqu'en Italie. Ce sont les valeurs de l'X, la curiosité intellectuelle et le compromis de travail, qui m'ont permis de progresser si rapidement, et ces mêmes valeurs qui m'ont poussé à traverser l'Atlantique à la recherche d'une nouvelle frontière.

Si l'X a défini mes valeurs, MIT Sloan MBA m'a fait prendre des risques et rendu plus visionnaire. Partir sans financement peut être considéré un risque, mais je savais que j'avais la volonté de le surmonter, en obtenant plus tard les postes de Teaching Assistant en Economics et Risk Management. Organiser le concours d'entrepreneuriat du MIT 100K m'a permis de voir le futur et de comprendre qu'il n'y a pas de problème au monde qu'on ne puisse commencer à changer, tel que le fait Sanergy, le gagnant du concours, qui améliore les conditions sanitaires des banlieues en Afrique avec un réseau de collecte de déchets. Aujourd'hui chez Amazon je construis le futur du commerce électronique en Espagne depuis que, dix jours avant le lancement du pays, j'ai complété une équipe de deux en tant que responsable Supply Chain de planification et capacité. Une fois ce futur construit, je verrai où me portent ces valeurs que j'ai tant apprécié à l'X - le compromis de travail, la vision globale du monde et la recherche de nouveaux challenges - en sachant que ce sera un futur de succès.



Etienne Dereu (03)

Cher Camarade,

Je suis très honoré de faire partie de cette liste de nominés et en remercie le groupe de sélection.

J'ai eu jusqu'à présent un parcours assez varié, en tant qu'ingénieur des Ponts ; d'abord dans le conseil technique, puis en maîtrise d'ouvrage routière, pour atterrir au Port Autonome de Paris.

Comme Directeur du Port de Gennevilliers, fonctionnaire détaché, j'ai en plus des fonctions régaliennes la chance d'exercer des fonctions commerciales, d'accompagner les industriels dans leur développement, et en valorisant la plateforme, de rapporter quelques deniers à l'Etat. Vaste programme.

Merci pour votre dévouement pour notre communauté polytechnicienne.

3



4

Maxime Domain (03) Voici les quelques grandes lignes de ma brève mais glorieuse carrière.

Après avoir quitté le platal, j'ai fait ma 4a à Cornell University, dans l'Etat de New-York. Malgré des températures glaciales et un isolement à la limite du supportable, j'ai reçu mon diplôme en 2007. Bien sûr le master en Computer Science s'est révélé utile par la suite

mais j'y ai surtout acquis une grande connaissance des us et coutumes d'une petite ville americaine typique (Devotion pour le Football American, le baseball, les Frat' parties et les pick-up).

Carrière Financière

Après Cornell, j'ai décidé de rester aux Etats Unis pour un court stage à New-York. C'était il y a 6 ans et je ne suis jamais parti des Etas-Unis.

Pendant les années qui ont suivi, j'ai travaillé en recherche dans plusieurs Hedge Funds à New-York et à San-Francisco. J'ai eu la chance de travailler directement avec Stephen Kealhofer, co-fondateur de KMV (aujourd'hui Moody's) et Myron Scholes, Prix Nobel et auteur de la fameuse équation de Black. & Scholes. Malheureusement, M. Scholes était plus intéressé par mes vues sur les 35 heures en France que par mes équations à 32 inconnues.

Carrière Politique

Membre éminent de la très fameuse liste des "Kestors Lapons" durant la campagne Kes des X2003, j'ai bien entendu perdu toute crédibilité sur la scène politique. J'ai donc décidé de m'en retirer prématurément (avant d'y entrer).

Carrière d'entrepreneur

Malheureusement, j'ai été piqué très tôt par le virus de l'entre-

prenariat. Je dis malheureusement parce que cette passion s'est traduite par de très longues nuits à travailler avec acharnement sur d'innombrables idées destinées à changer le monde. Bizarrement, bien que géniales et "100% garanties", certaines de ces idées n'ont jamais abouties.

Mais en 2009, j'ai co-fondé Focal Labs. Specialises dans le developpement d'applications de partage de photos pour iPhone et Android, notre pari était le suivant: le partage et l'édition de photos sur smartphone allait bientôt être une industrie de plusieurs milliards de dollars (Instagram et Pinterest n'était pas encore nés!) . Après plusieurs levées de fonds auprès d'investisseurs prestigieux dans la Silicon Valley, nos applications ont très vite commencé à être populaires parmi des millions d'utilisateurs et à gagner divers prix: finalistes à Techcrunch 50 en 2009, gagnants du Silicon Valley Business Journal Emerging Technology Award la même année, choisie Meilleure App au CES de Las Vegas en 2010...

J'ai rapidement quitté la finance pour me consacrer à Focal Labs et en 2011 nous avons été acquis par RadiumOne, une des plateformes d'advertising à la croissance la plus rapide au monde. Nous avons développé pour eux plusieurs produits dont Via.Me. une application iPhone et Android utilisée par des millions.

Malgré mon statut déjà acquis de demi-dieu de l'entrepreneuriat (preuve en photo ci-jointe), je travaille sur de nouveaux projets, dont une ligne de vêtements (EntrepreneurWearTM) et un kit de développement pour toute application mobile voulant appliquer des filtres, type Instagram, sur leur photos (R1EffectsSDK).

La silicon Valley où je vis maintenant est un endroit fascinant et les possibilités y sont immenses. Je recommande cette vie à quiconque est, comme moi, assez présomptueux pour croire que ses idées sont meilleures que celles des autres et assez fou pour passer des années à tenter de les réaliser.

Romain Dubessy (03) est Master de l'Ecole polytechnique en Physique et applications (2007).

5



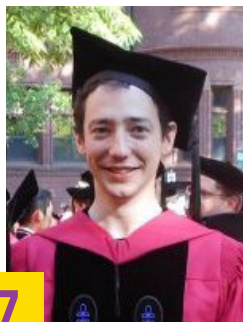
Mehdi Frikha (03)
Cher camarade+3,

Merci de m'avoir nommé pour les carvas. Pour être honnête avec toi, je ne pense pas avoir fait quelque chose d'exceptionnel dans mes débuts professionnels, mais plutôt quelque chose de «statistiquement» rare. J'ai fait ce que j'aimais bien faire, en dehors de toute consi-

dération de carrière (je pense que c'est un concept du XXème siècle) et au-delà de toute comparaison avec d'autres chemins possibles (oui, je ne gagnais à certains moments que le quart de ton salaire, voire moins si tu as suivi la majeure finance). J'ai eu l'occasion de créer ma startup dans le domaine de l'éducation et l'assistance scolaire. J'ai gagné des marchés, j'en ai perdu. J'ai recruté, j'ai viré. Je me suis battu pour une révolution, et j'étais abattu par une révolution. J'ai délocalisé, j'ai relocalisé. Et à la fin, j'ai vendu. J'ai adoré cette expérience, j'ai énormément appris, progressé, galéré, et en un mot : vécu. Je serai ravi que tu votes pour moi. Mais déjà, te voilà prévenu : d'autres chemins existent et tu peux tenter le coup.

6

La remise du premier prix d'entrepreneuriat Mokhtar Latiri (X47, 2ème X Tunisien)



7

David Hemous (03)

« Chers Camarades
Je suis très honoré d'avoir été nommé pour cette distinction.

Je suis rentré à l'X au sein de la promotion 2003 et je garde de ces années un souvenir très fort. Ce que j'y ai appris me sert tous les jours, et les amitiés que j'y ai formées sont restées vivantes malgré les années et la distance.

En entrant à l'X je n'avais pas une idée de carrière très précise ; mais, au cours

de ma troisième année, j'ai progressivement décidé de m'orienter vers l'économie, et je suis parti faire un Phd d'Economie à



8

Camille Le Breton (03)

C'est un honneur d'être nommée aux « Carvas », dans la catégorie Espoirs j'imagine, étant donnée ma courte carrière. Depuis mon diplôme obtenu en 2007, j'ai l'impression d'avoir tout juste eu le temps de découvrir le monde professionnel, même si j'ai déjà mis ces quelques années à profit pour multiplier les expériences.

Curieuse par nature, j'ai d'abord souhaité améliorer mon anglais par un séjour

dans la capitale américaine, en tant que chef de mission d'un projet SAP pour les laboratoires Pierre Fabre. L'occasion d'un détour par leur usine de Las Vegas, sans succomber à l'enfer du jeu.

A mon retour, le mal du pays se faisant sentir, j'ai choisi de renouer avec ma Bretagne natale. Une connaissance très approximative du tissu économique local et l'envie très forte de me lancer un nouveau défi m'ont incité à tenter le statut d'auto-entrepreneur. C'est ainsi que j'ai créé ECOBOUST, société de conseil en stratégie et management pour les PME/PMI de Bretagne. Je suis partie du constat que les entreprises bretonnes, souvent familiales, étaient nombreuses et florissantes dans l'ensemble mais avaient elles aussi souffert de la crise en 2008



9

Franck Lirzin (03)

« Cher camarade,
C'est un pari que tu fais en me sélectionnant sur la liste des carvas potentiels. J'espère sincèrement que l'avenir te donnera raison.

Si je devais résumer ma brève et modeste carrière, je citerais trois chiffres : 1 milliard, 1 million et 1 trillion.

Puis, je commencerais par ce jour d'été 2007 où, commençant mon stage du corps des mines dans un fonds d'investissement de la City (1 milliard d'euros),

nous apprîmes que les « subprimes » étaient en chute libre. Un an plus tard, la banque mettait la clé sous la porte et je rentrais à Paris continuer mes études.

Une page se tournait, celle que nous avions sous les yeux, non seulement était blanche, mais il faudrait du temps, beaucoup de temps et d'efforts, pour la couvrir d'écriture.

Je partis à Marseille en tant que chargé de mission auprès du

Harvard. Ce choix, que je n'avais pas du tout envisagé auparavant, m'a permis d'allier mes compétences scientifiques avec mon intérêt pour la chose publique.

Après six ans d'études aux Etats-Unis, je viens de commencer ma carrière académique en France en devenant professeur à l'INSEAD à Fontainebleau. Aujourd'hui, je me suis spécialisé en économie de la croissance et du commerce international. Mes recherches ont particulièrement porté sur les politiques économiques à entreprendre pour diminuer les émissions de gaz à effet de serre et ralentir le changement climatique. Mes premiers travaux commencent à circuler dans les cercles universitaires et de politique publique, et j'espère qu'ils contribueront à faire pencher la balance dans la bonne direction.»

sans pour autant bénéficier d'une offre en conseil adéquate. Accueillie avec curiosité et bienveillance, j'ai eu la chance de connaître un fort succès dès les premiers mois avec 14 missions très diverses en l'espace d'une année.

Si j'ai le sentiment d'avoir beaucoup appris sur mes compétences et sur moi-même à travers cette expérience, la solitude s'est cependant vite fait sentir. Aussi, après plusieurs propositions d'embauche de clients, j'ai accepté d'intégrer le cabinet de courtage en assurance VERLINGUE, situé en Finistère Sud. J'y ai pris la direction adjointe du Groupe Banque, manageant une équipe de 50 gestionnaires pour le traitement des dossiers d'assurance de prêts de grands groupes bancaires. Il s'agissait pour moi de me tester sur une nouvelle dimension, celle du management : expérience très enrichissante.

Pour des raisons personnelles, j'ai malgré tout dû me résoudre à quitter la Bretagne, si chère à mon cœur, pour regagner la région parisienne : l'occasion d'un nouveau challenge. Toujours avide de découvrir de nouveaux horizons tout en mettant à profit mes précédentes expériences, je me suis lancée dans le secteur de l'audiovisuel, en tant que Chargée de missions pour la Présidence d'EUROSPORT. Depuis quelques mois maintenant, j'y explore toute la diversité et la richesse des medias sportifs. Voici en quelques lignes les débuts d'une carrière, que j'espère longue et riche en futurs projets !

Préfet de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Ma mission ? Développer l'économie. Ambitieux alors qu'elle est en train de sombrer. L'œil rivé sur les chiffres du chômage, nous allons vers les entreprises, pour leur redonner espoir et les aider à se développer. Nous n'avons pour seul outil qu'1 million d'euros et toute notre bonne volonté.

Si la France ne manque ni d'idées ni d'ambition, elle souffre de myopie et d'anxiété. Alors, quelles lunettes ? Pour donner à voir et à comprendre, j'ai publié des articles académiques et des tribunes dans la presse européenne, j'ai enseigné dans des grandes écoles l'économie et la finance, consacrant ainsi mon temps libre à étudier la crise de la zone euro et ses effets.

Aujourd'hui, j'ai rejoint à la direction du budget pour suivre les négociations sur le budget européen (1 trillion d'euros). Et, j'ai coécrit un livre Comment (re)faire de la France un pays entreprenant et innovant ?, que vous pourrez trouver dans toutes les bonnes librairies.

« Il est bon de suivre sa pente, pourvu que ce soit en montant. » André Gide, Les faux-monnayeurs.



10

Benjamin Michel-Noblecourt (03)
Chers camarades,

Permetts-moi tout d'abord de t'exprimer l'honneur qui est le mien d'être nommé pour cette digne récompense.

A la sortie de l'Ecole, je me suis orienté tout naturellement vers l'industrie : après de nombreuses années de théorie, il me fallait en effet du concret, du pratique ... C'est Air Liquide qui m'a offert cette opportunité. Définir des solutions techniques complexes et innovantes, travailler en équipe et dans un environnement international, rencontrer des gens de tous niveaux, de tous horizons et de culture différente dans un grand groupe français, voilà de bien beaux défis à relever !

Ces défis m'ont d'ailleurs amené à m'expatrier, depuis un an environ, ... en Chine! Un vrai choc de civilisation, mais un dynamisme économique qui stimule et ne laisse pas la place à l'endormissement, tant la compétition fait rage...

Ces 10 ans depuis l'entrée à l'Ecole m'ont avant tout permis de réaliser le plus beau des projets, celui de fonder une famille. Marié et père de deux adorables filles, c'est avec impatience que j'attends l'arrivée d'un petit garçon en juillet !

Je continue également d'exercer ma passion de toujours, le football. Avec un peu moins d'assiduité néanmoins...

Je n'aurai qu'un regret: celui de ne pas être avec vous en ce bien beau jour. Cela m'aurait permis d'assouvir un autre de mes hobbies: boire un bon verre entre amis !

Amitiés à toutes et tous et au plaisir de vous revoir !

Eric Molina (03) est commissaire contrôleur des assurances, conseiller financier adjoint à la direction générale du Trésor, au service économique de l'ambassade de France à New York.

11

Nermine Safraou (03) Tunisienne, est Master de l'Ecole polytechnique en Economie et gestion de l'entreprise (2007).

12